

09

由理想主義孕育 出「妳想煮意」： 溫室小花與婦女 們的充權之路

妳想煮意 葉曉慧（丁丁）



現在丁丁的母親已搬到西非與丈夫一起生活，丁丁成為一家之「煮」，負責弟妹的起居飲食，到街市買菜已是家常便飯。

南瓜蒜肉餅、蓮藕釀魚肉、蠔油冬菇炆雞翼……打開「妳想煮意」的網站，形形色色的住家餸菜活現眼前，光看名字已經有種回家吃飯之感。只要按一按右上角的標誌，就可立即訂購這些菜式的「即煮餸盒」，之後更有專人把餸盒送到府上，這些就是「妳想煮意」提供的主要服務。值得留意是，製造這些餸盒的幕後功臣是一群婦女，部分更是基層及新來港人士；由撰寫食譜以至處理食材，都由她們一手包辦。

承傳父母人生路

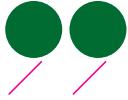
丁丁帶領團隊創辦「妳想煮意」，背後有各種原因。「我在大學唸的是社會學。社會學最擅長講社會問題，即社會結構如何導致什麼問題，尤其在資本主義社會。愈讀下去，無力感就愈大，加上香港的政治環境，我就會想自己有沒有可能做到一些事解決社會問題。」輾轉之間她認識到社會企業這個概念，深信社企有效解決社會問題，「特別是我當時聽到，你放1元在綜援，只可產生1元社會經濟回報；但你放1元在社企，則可產生13元社會經濟回報。」

除此之外，原來丁丁一向藏著創業的念頭。「我想承傳我的爸媽。我爸爸是開餐廳的，但他不是在香港開，也不是在內地開，而是去了西非的一個城市開，完全是開荒牛一般，我覺得那是真正的創業精神。」談及父親，丁丁就像談及一個傳

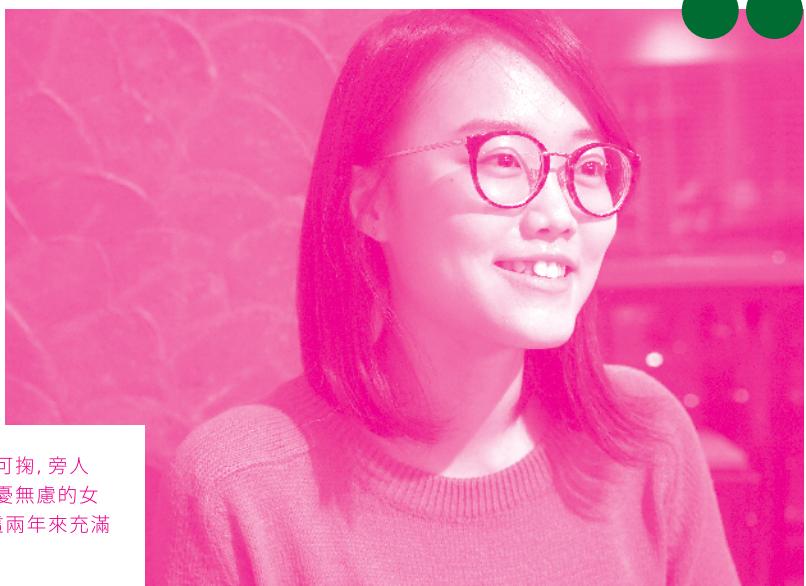
奇人物，洋溢敬佩之情，「他對食物要求很高，每次回港，即使在家裡空間有限的廚房，他都會炮製很美味的食物。」當丁丁還在唸幼稚園，父親已到西非開中菜餐廳，長年不在家中，故由母親照料家庭，「我媽媽的那一套是健康、家常、便宜、節儉，就是這一套養大我們幾姊弟。爸媽兩套思維，就是我希望承傳的東西。」

於是，丁丁與4位同學和朋友一同參加香港社會企業挑戰賽，踏出創業的第一步。丁丁萌生「妳想煮意」的構思，跟她的母親有密切關係。丁丁有一弟一妹，母親為了照顧3名兒女而放棄工作，為了家庭重擔而放棄個人的志趣，就像很多婦女一樣。因此，丁丁希望設計一個為婦女充權的社企，能夠讓她們在家庭以外發揮所長，投身社會，「妳想煮意」由此誕生。

首次參賽，丁丁的團隊便贏得第2名，丁丁像「著魔」一般，不斷參加各種創業比賽，接二連三獲得資助和獎金，累積了幾十萬的本金。「但對於一門生意來說，幾十萬始終很少，半年至9個月已可消耗掉，更何況若是飲食業，單是裝修已可花幾十萬，因此是絕對不夠。」但丁丁仍想放手一搏，畢業後隨即全職投入「妳想煮意」之中，「這樣做看似犧牲了一些事，但想清楚，其實你本來都一無所有，根本沒什麼要犧牲。不過，創業比想像中，真的沒那麼輕易呢。」贏取獎金只是第一步，真正的難關陸續有來。



「創業就是在黑暗之中隱約看見前面有點光，便跟著光向前走，做社企就更是如此。」丁丁如是說。旁人或許會覺得這句老練的說話不似出自丁丁口中，因她看起來年輕得像一個剛進大學的陽光女孩。的確，過去丁丁就像朵溫室小花，沐浴在象牙塔內的一片理想主義之中；經歷年多以來種種難關，她由理想主義孕育出「妳想煮意」，由溫室小花變成疾風勁草，如她母親，也如眾多肩負重擔的婦女般強韌。



丁丁時常笑容可掬，旁人看來就像個無憂無慮的女孩，卻不知她這兩年來充滿歷練。

在黑暗時期等待曙光

就在丁丁全職從事「妳想煮意」不久，她其中一名同伴突然離世，「自我懂事以來，我的親人都健在，我的太婆都仍然在生。這是我人生之中第一次面對如此緊密連繫的人離世。」這不但對丁丁帶來巨大衝擊，對整個團隊的士氣和營運人力也有重大影響。然而，事情還是要繼續做，「在傷心的同時，我們幫忙辦好他的喪禮，其二就是要完成公司架構。」回憶這段往事，丁丁克制自己，聲線卻不禁震顫起來，「雖然團隊已不是原班人馬，但若然要成功營運下去，還是要繼續努力，這也是延續了他的心機。他走了，我們便代他努力吧。」

接下來的一年，丁丁形容為「黑暗時期」，在每一方面都遇上問題，「以為聘請婦女很順利，原來不是；以為找廚房很簡單，原來也不是。」丁丁發現，基層婦女往往為了支撐家計，不得不長時間工作，難以再做兼職；另一群婦女則是「仔大女大」，沒有經濟負擔，也未必有耐性日花6小時洗菜切菜，「其實所有飲食業也面對同一問題，你只有不斷尋找。」經年累月，時至今日丁丁終於找到十多名婦女幫忙撰寫食譜，也聘請到3至4名婦女負責日常營運。

要讓婦女製作餸盒，就要先有製作工場，起初丁丁希望向餐廳租用廚房，但屢次失敗，「有一間餐廳跟我們洽談了很久，突然又不成事了；之後有第二間餐廳會讓我們進駐使用，突然又要停了，因為租約期滿，該餐廳不打算續租，我們也要搬出。」聽起來沒什麼，實情是，要撤出一個廚房是大費周章的事，丁丁形容為像「與情人分手一般」般沮喪。等待又等待，尋找又尋找，丁丁終於碰上機遇，覓得葵涌的現址，安心使用，這件事可謂「妳想煮意」的重要轉捩點。

現在，「妳想煮意」已漸入佳境，只欠更多客人下單。這段日子，丁丁經常與一眾婦女一同工作，她笑言這些婦女已成為她「半個媽媽」，「有次感冒，3個禮拜都未好，她們會帶一些秘方回來，有感冒藥，又有自己燉的陳皮檸檬。她們在家裡做了什麼，也會帶回來一起試，試過吃她們造的合桃酥，真的很好吃，與外面買到的差天共地。」相處過後，丁丁驚嘆婦女們的能耐，「其實不是我為她們充權，而是她們為我充權。」



面對創業路上的種種艱難，
丁丁笑說：「現實給你一個
檸檬，你便用來做一杯檸檬
梳打吧。」